

OPOLSKA IZBA GOSPODARCZA

ORAZ

FIM CONSULTING SP. Z O.O.

serdecznie zapraszają na bezpłatne seminarium biznesowe:

■ TRUDNY ROK 2023 – ZAGROŻENIA DLA PRZEDSIĘBIORSTW

15.06.2023 r. godz. 09:00 – 13:00

Sala szkoleniowa w siedzibie OIG / ul. Krakowska 39, 45-075 Opole

Seminarium skierowane jest do

Właścicieli, Zarządów i Managerów firm produkcyjnych i dystrybucyjnych.

Zdaniem analityków biznesu rok 2023 ze względu na dynamikę zmian w otoczeniu makroekonomicznym będzie trudny dla przedsiębiorców. W trakcie spotkania chcielibyśmy przeprowadzić wymianę poglądów i znaleźć odpowiedzi na pytania:

1. Jakich zagrożeń makroekonomicznych biznes może spodziewać się w roku 2023?
2. W jaki sposób zagrożenia makroekonomiczne mogą wpłynąć na działanie przedsiębiorstw w naszym regionie?
3. Jak ograniczyć ryzyko działalności gospodarczej wynikającej z zagrożeń?

**Seminarium przeprowadzone zostanie w formie
dyskusji, wymiany doświadczeń i opinii.**

■ Cele seminarium

- Zidentyfikować scenariusze rynku. Przeanalizować czynniki kształtujące scenariusze rynkowe 2023 i ich wpływ na działanie przedsiębiorstw (globalny łańcuch dostaw, inflacja, WIBOR, wojna w Ukrainie, KPO).
- Ocenić oddziaływanie poszczególnych czynników na przedsiębiorstwa uczestników seminarium.
- Zidentyfikować strategie obrony

■ Plan seminarium

- **09:00-09:15** - Powitanie uczestników
- **09:15-12:45** - Prezentacja głównych wskaźników makroekonomicznych na rok 2023; Identyfikacja zagrożeń 2023 i 2024 i ich wpływ na działanie przedsiębiorstw
 1. Strategie przetrwania:
 - a. Strategie optymalizacji kosztów
 - b. Obrona przez atak: nowe rynki krajowe i zagraniczne, nowe linie produktowe
 - c. Przeczekanie – eliminacja nierentownych jednostek biznesu, zawieszenie projektów rozwojowych, redukcja personelu.
 2. Rentowność klientów i zarządzanie portfelami (dyskusja na podstawie analizy Rachunków Rentowności Klientów - *case study* przedsiębiorstw produkcyjnych i dystrybucyjnych)
 - a. Eliminacja klientów nierentownych
 - b. Zagrożenie złymi długami
 - c. Obniżenie kosztów obsługi klienta
 - d. Rozwój sprzedaży komplementarnej
 3. Zarządzanie kosztami produkcji (dyskusja na podstawie analizy Rachunku Rentowności Produktów – *case study* przedsiębiorstwa produkcyjnego)
 - a. Procesy produkcyjne - optymalizacja
 - b. Kontrola kosztów zakupu
 - c. Zarządzanie rentownością linii produktowych
 4. Logistyka
 - a. Zakupy – globalny łańcuch dostaw
 - b. Koszty kapitału obrotowego
 - c. Kontrolowanie stanów magazynowych
- **12:45-13:00** – Zakończenie

■ Prelegenci



Krzysztof Frydziński

Doradca biznesowy, Ekspert w Systemowym Zarządzaniu Zyskiem

Doświadczony manager z ponad 20-letnim doświadczeniem w zarządzaniu przedsiębiorstwami. Specjalizuje się w projektach doradczych z zakresu poprawy efektywności ekonomicznej. Jest ekspertem w dziedzinie rachunkowości, controllingu, zarządzania strategicznego i planowania biznesu. Projektuje modele kalkulacji i symulacji rentowności, a także autorskie modele rachunku rentowności i metod diagnostyki wskaźnikowej dla różnych branż, które opisał w licznych publikacjach naukowych. Prowadzi aktywny nadzór właścicielski i wdraża systemy stałego monitorowania biznesu.



Piotr Mazur

Interim Manager, Ekspert ds. Zarządzania, Strategii i Sprzedaży

Człowiek do „zadań specjalnych”. Jego atutami są wszechstronność, sztuka wnikliwej obserwacji i wyciągania właściwych wniosków. Widzi więcej niż inni, patrzy dalej niż inni i dostrzega rzeczy, zanim zobaczą je inni. Jego doświadczenie i konsekwencja w działaniu są doceniane przez Klientów, którzy zaufali mu powierzając zarządzanie projektami i firmami.

Wypełnione zgłoszenie proszę przesłać na adres: [**anna.milewska@fim.pl**](mailto:anna.milewska@fim.pl)

UWAGA!

Ilość miejsc jest ograniczona i decyduje kolejność zgłoszeń do dn. **14.06.2023**

Maksymalna ilość zgłoszonych uczestników z firmy – **2 osoby**.

Informacji udziela: Anna Milewska | Koordynator Projektu
tel.: +48 505 829 375 | [**anna.milewska@fim.pl**](mailto:anna.milewska@fim.pl)